

## De WHY en HOW van de Associatie Wijkteams

### Waar toe bestaat de Associatie Wijkteams?

Leden van de Associatie trekken samen op in hun ontdekkingsreis in een turbulente omgeving. Vanuit het perspectief van wijkteams creëren zij gezamenlijk beweging én realiseren impact op de veranderopgaven (de transformatie van het sociaal domein).

### De transformatie

De transformatie laat zich beschrijven in twee punten, plus een onderliggende mens- en samenlevingsvisie:

Leefwereld als vertrekpunt. De missie is om het perspectief van de leefwereld als vertrekpunt sterker te maken ten opzichte van de bureaucratische rationaliteit. Het uitgangspunt van een mens in zijn omgeving leidt tot een volstrekt andere rationaliteit van het vak en wijze waarop je het 'versterken van het gewone leven' organiseert en realiseert.

Werken in netwerken. Versterken en herstellen van het gewone leven vraagt vooral om oplossingen in en met de context, en minder om individuele oplossingen voor enkelvoudige problemen. Dat moet je dus samen organiseren en realiseren. Dat vraagt om opgabegericht werken in netwerken. Waarbij beleid

de praktijk versterkt (in plaats van eenzijdig bepaalt). Dat gebeurt in een dialoog, als co-creatie.

Onderliggende mens-, samenlevings- en besturingsvisie. De mens leeft als sociaal wezen met anderen in een principieel

veranderlijke, ambigue, meervoudige

wereld. We weten niet altijd precies wat er aan de hand is, we kunnen niet alles oplossen of voorkomen, niemand kan in de toekomst kijken en niemand heeft compleet zicht op veiligheid. In deze meervoudige werkelijkheid kunnen verschillen van inzicht blijven bestaan, in een huishouden, in een gemeenschap, netwerk, of een stelsel. We poetsen de spanning niet weg. We accepteren onzekerheid en tragiek (niet alles is mogelijk of oplosbaar) en gaan daarbinnen altijd op zoek naar wat er wèl mogelijk is (hoopvol en met lef). Zonder de discussie te kunnen of willen beslechten, omdat er binnen die meervoudigheid reële dilemma's blijven bestaan.

Ondersteuning en versterking van inwoners in kwetsbare omstandigheden is (ook) een kwestie van fatsoen. We proberen de context te beïnvloeden ten faveure van hen die het (even) niet redden in de samenleving.

---

*In de leefwereld van inwoners*

*Inwoners voelen zich gezien en gehoord en zijn in staat het leven te leiden dat bij ze past, omdat:*

- *Ze een huis en voldoende inkomen hebben*
  - *Ze een (steunend) netwerk hebben*
  - *Ze betekenisvol mee kunnen doen op eigen wijze*
- 

### Waar toe een Associatie Wijkteams?

Als we bovenstaande visie en missie (op de samenleving) vertalen naar de visie en de missie van de Associatie Wijkteams, komen we tot de volgende beschrijving:

Leefwereld van de leden als vertrekpunt. De missie is om het perspectief van de leefwereld van de leden als vertrekpunt sterker te maken ten opzichte van de bureaucratische rationaliteit.

Het uitgangspunt van een lid van de Associatie Wijkteams in zijn omgeving leidt wellicht tot het anders creëren en organiseren van de gezamenlijke beweging en realiseren van impact.

Werken in netwerken. De leefwereld van de leden als uitgangspunt nemen en daarin betekenisvol bijdragen vanuit netwerken vraagt vooral om beweging/verandering in en met de context. Dat moeten we dus samen organiseren en realiseren. Dat vraagt

om opgavegericht werken in netwerken. Waarbij beleid de praktijk versterkt (in plaats van eenzijdig bepaalt) en de landelijke context beïnvloed wordt vanuit die praktijk. Dat gebeurt in een dialoog, als co-creatie.

Onderliggende mens-, samenlevings- en besturingsvisie.

- Het lid van de Associatie is een sociaal wezen als individu en als organisatie.
- De leden en daarmee de Associatie bevinden zich in een veranderlijke, ambigue, meervoudige wereld.
- We accepteren onzekerheid. We weten niet altijd precies wat er aan de hand is, welke krachten werkzaam zijn en wat er gaat gebeuren.
- We gaan altijd op zoek naar wat er wèl mogelijk is (hoopvol en met lef). Zonder de discussie te kunnen of willen beslechten, omdat er binnen die meervoudigheid reële dilemma's blijven bestaan.
- Ondersteuning en versterking van de leden is een doel.
- We proberen de context te beïnvloeden ten faveure van de doelgroep van onze leden.

## Hoe doet de Associatie dat?

Onze missie geldt voor alle 'lagen' (voor de doelgroep van onze leden, in onze lid-organisaties, tussen lid-organisaties en op stelselniveau). We geloven in parallelle processen en congruent organiseren en sturen.

Lokaal en landelijk zoeken we de samenwerking met andere partners, omdat er echt een maatschappelijke beweging nodig is om het werken vanuit de leefwereld te kunnen realiseren. En op elkaar afgestemde, samenhangende opdrachten door die partners zijn nodig. Onze eerste strategisch partners hierin zijn gemeenten. Die zijn de beweging richting het lokale gestart. Tegelijk zijn gemeenten meesterlijk goed in de bureaucratische rationaliteit. Dat vraagt veel dialoog.

---

### *In de leefwereld van leden*

*Leden voelen zich gezien en gehoord en zijn in staat het lidmaatschap te beleven dat bij ze past, omdat:*

- o *Ze in de basis voldoende informatie hebben over wat de Associatie Wijkteams inhoudt, welke thema's er spelen en hoe ze met anderen kunnen samen werken*
  - o *Ze een (steunend) netwerk hebben aan de andere leden*
  - o *Ze betekenisvol mee kunnen doen in de Associatie Wijkteams op eigen wijze*
-

De Associatie en haar leden hebben een realistische en pragmatische houding in de samenwerking: constructief, nuchter, bescheiden, met lef. De Associatie is een gedreven netwerk dat de energie van de leden volgt. Met elkaar laden zij de betekenis van 'sterke lokale teams'. En werken geduldig en vasthoudend aan de transformatiedoelen (versterken van het gewone leven, normaliseren, demedicaliseren, ruimte voor de professional, minder bureaucratie). Stug volhardend in de missie, stap voor stap en dus niet telkens weer helemaal anders.

Alle lokale teams, ongeacht vorm, inrichting of precieze opdracht zijn welkom om lid te worden. De geleerde lessen en resultaten, plus de bijeenkomsten van het netwerk, staan zoveel als mogelijk open voor niet-leden. De opgedane kennis en (praktijk)ervaring wordt voor elkaar en de omgeving vrij beschikbaar gesteld. Als je meedoet draag je ook bij. Zo leren en ontwikkelen we samen, filteren we de rode draden eruit, die moeten worden opgetild op landelijk niveau. Binnen het netwerk worden de verschillen benut om van te leren. Ook hierin gaan we de spanning niet uit de weg.

De Associatie verhoudt zich landelijk op haar eigen wijze tot de instituties. Leden nemen deel aan landelijke werk- en projectgroepen en brengen daar het praktijkperspectief naar voren. Zij stappen naar voren op thema's die hen bijzonder aanspreken en waar gemeenschappelijk urgentie op gevoeld wordt. Als lid voer je de landelijke dialoog op basis van bovenstaande missie. Je spreekt niet namens de leden, maar denkt proactief mee over de maatschappelijke opgaven vanuit het praktijkperspectief. Ook hier worden verschillen dus niet weggepoetst. Concrete afspraken over vorm en inrichting maken we lokaal, niet landelijk. Het geluid van de Associatie is een meerstemmig, meervoudig geluid, maar altijd met de ogen op de bal: het versterken en herstellen van het gewone leven.

De Associatie wordt ondersteund door een klein programmateam dat de opdracht heeft de leden te versterken in het uitvoeren van haar missie.

(Besproken in bestuursvergadering 28-11-2023)

Kernwaarden:

Lef (proactief, constructief, energie volgend, kijken zonder oordeel, creatief, nieuwsgierig, een volk van ondernemers)

Pragmatisch (nuchter, bescheiden, op zoek naar wat er wèl kan, gewoon beginnen, werken met versies, niet bureaucratisch)

Samen (acceptatie van de verschillen, meervoudig, ambigu, gedeelde verantwoordelijkheid, gericht op opgaven, werken 'te midden van')