

Ministerie van Justitie en Veiligheid  
t.a.v. de minister van Rechtsbescherming, de heer F.M. Weerwind  
Postbus 20301  
2500 EH Den Haag

Ministerie van Volksgezondheid, Welzijn en Sport  
t.a.v. de staatsecretaris, de heer M. van Ooijen  
Postbus 20350  
2500 EJ Den Haag

Cc: Woordvoerders Jeugd, Vaste Kamercommissie VWS

**Uw kenmerk: 4304244 / 11 november 2022 en 3449849-1037565-J / 14 november 2022**

Utrecht, 23 november 2022

Onderwerp: transformatie vanuit het perspectief van wijkteams

Geachte minister Weerwind, staatsecretaris van Ooijen,

Met deze brief reageren wij, leden van de Associatie Wijkteams, op uw brieven van 11 en 14 november aangaande de Uitvoering van de motie Ceder en de Stand van zaken Jeugdzorg. Onze reflectie op de brieven en op het Kamerdebat van 21 november jl. beperken we hier tot het perspectief van lokale teams in de transformatie.

Samenvattend vragen we u beiden vooral om samen met de VNG en gemeenten, door te zetten op de versterking en verbreding van actieve lokale teams in heel Nederland. Door die teams in alle gemeenten de daarbij passende opdracht te geven, inclusief bijbehorende middelen en de tijd om te realiseren. Als Associatie Wijkteams dragen we vanuit de inmiddels opgedane praktijkervaring bij aan de formulering van die opdracht en sturen we graag mee op de realisatie ervan. Omdat beleid en praktijk hier samen aan de lat staan.

- We herkennen ons in de insteek op de samenhang van problematieken in gezinnen en huishoudens, die zich in het ongedeelde leven als één kwestie aandienen. We onderschrijven de zorgen over de meest kwetsbare groepen, en begrijpen vanuit dat perspectief, de oproep om hen als eerste te helpen. We willen daaraan toevoegen dat dit soort 'wicked problems' vragen om een totaalaanpak en niet om op zichzelf staande maatregelen. Dat betekent een gezamenlijke ontwikkelaanpak. Van sociale basis tot specialistische jeugdzorg en tussen praktijk en beleid. We weten uit onze ervaring in de praktijk dat daar een wereld te winnen is.
- In een complex veld als het sociaal domein worden resultaten altijd samen geboekt, op het niveau van het netwerk. Wij zijn blij met het groeiend besef van de cruciale rol van lokale teams daarin, als partner met een eigenstandige opdracht. Binnen een samenleving die inwoners, kinderen en gezinnen nou eenmaal voor uitdagingen stelt, werken lokale teams aan het versterken van het gewone leven en het vergroten van bestaanszekerheid, kansengelijkheid en veiligheid. Zij doen dat gericht op de context en collectieve oplossingen, vanuit het besef dat ieder mens de uitdagingen beter aankan als die zich ergens gesteund en geborgen weet. Dat past in iedere gemeente. Juist met de lokale inkleuring, in nauwe relatie tot laagdrempelige, unieke voorzieningen in buurten en wijken, wordt verschil gemaakt.

- Wij lezen in beide brieven een doordringend besef dat de wereld niet zo maakbaar is als we soms zouden willen. Zowel als het gaat om gezinnen, als om het sociale domein en het stelsel zelf. Dat vraagt van de samenleving om met elkaar het onverdraaglijke te verdragen: voor sommige problemen bestaan geen passende oplossingen. Wij zijn blij met elke kleine concrete stap die wordt gezet. We hopen dat de Tweede Kamer dit ook zo zal kunnen zien.
- We hebben grote zorgen over de plannen met betrekking tot landelijk en (boven)regionaal inkopen van jeugdzorg. Voor de meest kwetsbare doelgroep kunnen we alleen het verschil maken als we in samenhang met de partners zorg en ondersteuning aan bieden. Landelijk en (boven)regionaal inkopen kan leiden tot een slechtere beschikbaarheid van die passende, samenhangende zorg en langere wachlijsten. Het verstoort de ontwikkelingen in het veld, waarbij juist het organiseren van samenhangende zorg in veel gemeenten hoog op de agenda staat. De noodzakelijke vereenvoudiging als het gaat om administratieve lasten kan zonder centrale inkoop gerealiseerd worden, en vraagt qua verantwoordelijkheid ontschotting tussen inkoop en uitvoering.

Als Associatie Wijkteams staan wij graag mee aan het roer. We geven zelf concreet vorm aan het versnellen, verdiepen en verbreden van de beoogde beweging naar actieve lokale teams in alle gemeenten. Dat doen wij door:

- Het beschrijven van de opdracht die lokale teams ons inziens in alle gemeenten dienen te krijgen. De Associatie Wijkteams neemt medeverantwoordelijkheid voor een bestuurlijk convenant ten behoeve van de passende opdracht aan lokale teams.
- Het inrichten van een leernetwerk voor wijkteamorganisaties, waaraan ook niet leden en partners kunnen deelnemen om beleid in de praktijk te maken. Dit samen leren is randvoorwaardelijk voor het beoogde resultaat voor de inwoner: het leven kunnen leiden dat bij je past.

Kortom: houd koers op de transformatie<sup>1</sup>! Zorg voor gezamenlijke sturing op de bedoeling door blijvend te leren en ontwikkelen, houd het stelsel lokaal georganiseerd, en stel daarbij realistische, nuchtere doelen, met passende randvoorwaarden.

Wij zijn altijd bereid tot een gesprek met u, als bewindslieden, en met de leden van de vaste Kamercommissies.

Met hartelijke groet,

Namens de leden van de Associatie Wijkteams,

Marenne van Kempen  
bestuurder Lokalis Utrecht

Mede ondertekenaars zijn:



---

<sup>1</sup> Zie ook: [Brief-aan-staatssecretaris-Houd-koers-op-transformatie-jeugd-domein.pdf \(associatiewijkteams.nl\)](https://www.associatiewijkteams.nl/Brief-aan-staatssecretaris-Houd-koers-op-transformatie-jeugd-domein.pdf)

